

Geconsolideerde winst- en verliesrekening ICT Automatisering N.V.

(x EUR 1.000)	2002	2001
OMZET		
ICT Embedded	34.636	49.091
ICT Solutions	28.367	35.333 *)
	<u>63.003</u>	<u>84.425</u>
Materiaalverbruik en uitbesteed werk	1.731	4.940
Personeelslasten	41.940	46.393
Afschrijvingen	1.596	1.775
Overige bedrijfskosten	13.450	16.798
SOM DER BEDRIJFSLASTEN	<u>58.717</u>	<u>69.906</u>
Bedrijfsresultaat	4.286	14.519
Saldo rentebaten en -lasten	<u>785</u>	<u>860</u>
RESULTAAT VOOR BELASTINGEN	5.071	15.379
Belastingen	1.519	4.972
Aandeel van derden	<u>146</u>	<u>211</u>
NETTO WINST	<u><u>3.406</u></u>	<u><u>10.196</u></u>
MEDEWERKERS		
Aantal per 31 december	857	1.012
Gemiddeld over het jaar (in FTE)	931	979
RATIO'S IN %		
Bedrijfsresultaat / omzet	7	17
Nettowinst / omzet	5	12
Eigen Vermogen / totaal vermogen **)	73	65
RATIO'S IN EUR		
Omzet gecorrigeerd voor inhuur / gemiddeld aantal medewerkers	66.961	84.382
Nettowinst / gemiddeld aantal medewerkers	3.658	10.415
Totaal aantal uitstaande aandelen	8.452.927	8.452.927
Gemiddeld aantal uitstaande aandelen	8.452.927	8.452.927

*) Pro forma

**) De vergelijkende cijfers zijn aangepast als gevolg van de gewijzigde verwerking conform de richtlijnen jaarverslag-geving, editie 2002. Werd in het verleden het voorgesteld dividend opgenomen als een kortlopende schuld, nu wordt het uit te keren dividend als een onderdeel van het eigen vermogen gezien tot het moment dat de aandeelhouders- vergadering heeft ingestemd. Derhalve heeft een herrubricering plaatsgevonden van het voorgesteld dividend in ieder boekjaar van de kortlopende schulden naar het eigen vermogen.

Geconsolideerde balans per 31 december ICT Automatisering N.V.
 (na winstbestemming)
 (x EUR 1.000)

	2002	2001
Activa		
VASTE ACTIVA		
Materiële vaste activa	2.675	4.196
Financiële vaste activa	30	30
	<u>2.705</u>	<u>4.226</u>
VLOTTENDE ACTIVA		
Vorderingen	16.016	20.188
Liquide middelen	28.567	28.650
	<u>44.583</u>	<u>48.838</u>
	<u>47.288</u>	<u>53.064</u>

Passiva

GROEPSVERMOGEN		
Eigen vermogen	34.347	34.654
Aandeel van derden	252	241
	<u>34.599</u>	<u>34.895</u>
VOORZIENINGEN	594	550
KORTLOPENDE SCHULDEN	<u>12.095</u>	<u>17.619</u>
	<u>47.288</u>	<u>53.064</u>

Verloop Eigen Vermogen ICT Automatisering N.V.
 (x EUR 1.000)

Stand per 1 januari 2002	34.654
Bij: toename overige reserves door uitoefening optierechten	245
Af: inkoop eigen aandelen	3
Af: dividend	3.955
Bij: resultaat 2002	
waarvan wordt uitgekeerd als dividend	3.304
Waarvan wordt toegevoegd aan de reserves	<u>102</u>
Stand per 31 december 2002	<u>34.347</u>

Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2002

Volgens de directe methode (x € 1.000)

2002**2001****KASSTROOM UIT OPERATIONELE
ACTIVITEITEN**

Ontvangsten van afnemers	75.227	100.715
Betalingen aan leveranciers en werknemers	<u>(69.313)</u>	<u>(80.448)</u>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	5.914	20.267
Ontvangen interest	956	957
Betaalde interest	(145)	(112)
Betaalde winstbelasting	<u>(1.496)</u>	<u>(5.404)</u>
	(685)	(4.559)
	<u>5.229</u>	<u>15.708</u>

**KASSTROOM UIT
INVESTERINGSACTIVITEITEN**

Verwerving groepsmaatschappijen	(1.524)	-
Saldo van investeringen en desinvesteringen in materiële vaste activa	<u>(75)</u>	<u>(2.151)</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	(1.559)	(2.151)

**KASSTROOM UIT
FINANCIERINGSACTIVITEITEN**

Uitgeoefende optierechten	245	1.127
Inkoop eigen aandelen	(3)	(653)
Betaald dividend	<u>(3.955)</u>	<u>(5.189)</u>
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	(3.713)	(4.715)
Netto kasstroom	<u>(83)</u>	<u>8.842</u>

Saldo liquide middelen eindstand	28.567	28.650
Saldo liquide middelen beginstand	28.650	19.808

Toename / afname liquide middelen	<u>(83)</u>	<u>8.842</u>
-----------------------------------	-------------	--------------